

EMPLEO

Morse, fundador del Centro de Emprendedores del Massachusetts Institute of Technology, dice que **en los próximos 5 años la mayoría del empleo que se creará en España vendrá de las start-up**. Para ello, Morse advierte que sociedad y Gobierno tendrán que poner las cosas fáciles a los emprendedores.



Kenneth Paul Morse, fotografiado esta semana en Barcelona, donde ha decidido instalarse unos meses para escribir un libro

ALEX GARCIA

ENTREVISTA a Kenneth Paul Morse, fundador del Centro de Emprendedores del Massachusetts Institute of Technology

“En España hace falta más ambición y menos envidia”

Nuria Peláez

Si no encuentra trabajo, créelo usted mismo. Ese es el gran consejo de Kenneth Paul Morse, fundador del mayor centro de emprendedores del mundo: el Centro de Emprendedores del Massachusetts Institute of Technology, con sede en Boston. Graduado en Ciencias Políticas por el MIT y MBA en la Harvard Business School, Morse presume de ser un emprendedor vocacional que ha fundado un largo número de exitosas *start-up* tecnológicas a lo largo de su carrera, entre ellas 3Com Corporation y Aspen Technology. Desde el MIT ha ayudado además a numerosos emprendedores a cumplir su propio sueño, especialmente en Europa y Oriente Medio. Morse acaba de instalarse en Barcelona por unos meses y desde diciembre Morse colabora como profesor en Esade, donde participa estos días en una serie de conferencias sobre em-

prendedores y donde impartirá clases en los cursos del MBA y Educación Ejecutiva.

Usted ha ayudado a crear muchas empresas en el MIT pero también en España. ¿Por qué en nuestro país hay menos cultura emprendedora que en EE.UU.?

Porque aquí hace falta ambición. En España, la sociedad y los medios de comunicación deberían celebrar no sólo el éxito de las empresas que triunfan sino también la caída de las que no. Los emprendedores españoles tienen que aceptar que el fracaso es parte del proceso. Actualmente aquí eso no se asume pero también tienen un problema con el éxito, porque en España hay mucha envidia. Si yo tuviera en mi mano cambiar algo de la cultura española sería precisamente eso: ¡eliminar la envidia!

En España muchos jóvenes aspiran a ser funcionario, pero esta tendencia ha aumentado aún más con la crisis. ¿Tenemos un problema?

Los gobiernos no crean empleo:

PERFIL

De Silicon Valley a Barcelona

Kenneth P. Morse, de 63 años, bromea constantemente mientras se saca un peine del bolsillo para atusarse el pelo para la foto y explica satisfecho que acaba de instalarse en Barcelona. Planea quedarse aquí una temporada mientras escribe un libro sobre casos de éxito de empresas nacidas lejos de Silicon Valley. Material no le va a faltar, y es que emprendedores de medio mundo han recibido sus consejos dentro y fuera del MIT. Entre ellos, empresas catalanas como Invenio, que promueve la innovación y la creatividad a través de fórmulas educativas y de comunicación, o Aifos Solutions, que desarrolla soluciones tecnológicas para la gestión de bancos de sangre.

los que lo crean son las empresas. Pero además, en general en todo el mundo las grandes empresas no están creciendo actualmente y algunas incluso se están hundiendo. Yo tengo clara una cosa: en los próximos 5 años, la mayor parte del empleo que se creará en España vendrá de las *start-up*. El papel que debe asumir el Gobierno en debe ser simplemente el de crear el clima adecuado para permitir que los emprendedores hagan su trabajo.

¿Cómo se crea ese clima?

La misión del Gobierno debe ser crear un ecosistema favorable a los emprendedores y eso implica invertir en educación y en ciencia y tecnología, y poner las cosas fáciles a las empresas que nacen. Eso incluye los trámites burocráticos: en California, por ejemplo, sólo se necesitan 20 minutos y 20 dólares para crear una empresa. Además, el Gobierno debería convertirse en un buen cliente de las *start-up* porque lo que necesitan las nuevas empresas es clientela, y no financiación: el dinero

lo pueden buscar ellas mismas.

La tasa de paro podría alcanzar este año el 20% en España. ¿Animará esto a más desempleados a convertirse en emprendedores?

Esta crisis es un gran momento para iniciar una nueva empresa en España porque hay mucho talento disponible a buen precio y porque todo el mundo sabe que la tasa de paro es muy alta –probablemente más de lo que dicen las estadísticas oficiales–, y por tanto nadie le criticará por ser emprendedor en esta época.

¿Ser emprendedor no está bien visto en España?

La definición de innovación es invención más comercialización. En España ser inventor y trabajar en un laboratorio parece muy *fashion*, pero para que esa invención llegue al mercado hace falta un emprendedor. Mi consejo es que, cuando vean a alguien con ideas raras, no le rechacen: algunas de las cosas más brillantes que se han hecho en este mundo han sido gracias a las ideas de personas raras, como Einstein. La reina Isabel la Católica, que fue la primera capitalista, decidió invertir su dinero en un tipo raro: Cristóbal Colón. Y el negocio no le fue nada mal.

¿Qué opina de la reforma laboral que se debate estos días en España?

Hay un dilema curioso: la forma más sencilla de crear empleo es que sea más fácil despedir a los trabajadores. Para los gobiernos de países como España, Francia o Alemania sería muy duro impulsar medidas para facilitar el despido, pero lo cierto es que crear más parados es una manera de impulsar la iniciativa de los emprendedores. Un ejemplo: en 1990 el cambio tecnológico hacia los ordenadores personales (PC) hizo que se perdieran en Boston 400.000 empleos en sólo unos meses. Esos profesionales de la tecnología en paro se unieron con biólogos y así nació la ola más grande de innovación en biotecnología que ha vivido esta ciudad en muchos años. España tiene ahora una oportunidad de emerger de esta crisis con el impulso de nuevas industrias como la biotecnología.

Quizá tras leer esta entrevista algún desempleado se anime a seguir sus consejos y fundar su propia empresa. ¿Qué le recomendaría?

Lo primero, que sea ambicioso y que no tenga miedo a fracasar, porque el fracaso es la madre del éxito. Ser emprendedor es también un estado mental y pensar: ¡Podemos hacerlo!. Además es muy importante construir un equipo: si no sabe de algo, mejor busque a alguien que le aconseje. Y mi consejo: No trabajen para el Gobierno, funde su propia empresa y cree empleo. ¡Dedíquese a pagar impuestos, no a cobrarlos a los demás!